

## **OROV - door Daan Crommelin**

Iedere directeur in Nederland krijgt er mee te maken. De Ondernemingsraad. Dat bij wet ingestelde gezelschap. Mensen uit alle hoeken en gaten van je organisatie. Elk jaar weer nieuwe gezichten. Willen zich met van alles en nog wat bemoeien. Niet altijd ten onrechte. Bij tijd en wijle zelfs zinvol. Desalniettemin een aanslag op je kostbare tijd. Regelmatige vergaderingen (codenaam: OROV). En natuurlijk die voorzitter, die steeds weer voor je deur staat voor overleg.

Gedurende twee jaar was ik de voorzitter die Jan Karel voor zijn deur trof. Na een jaar als gewoon lid van de CWI Ondernemingsraad viel de schone taak van het voorzitterschap mij ineens toe, midden 2008. Het leek, en begon, heel overzichtelijk. Gaandeweg werd het een stuk intensiever, met reorganisatieplannen waar de OR nogal eens heel anders tegen aan keek dan Jan Karel. Er werd een hoop vergaderd en overlegd in die tijd, waarbij de sfeer soms gespannen, maar uiteindelijk altijd respectvol was.

Uit mijn begintijd als OR-lid staat me een OR-directie kennismakingssessie in het Tropenmuseum bij, onder begeleiding van een externe organisatieadviseur. De toen aanwezigen kunnen zich het rollenspel met de gekleurde petjes misschien nog herinneren. We hebben het onder andere gehad over de vraag hoe je de verhouding tussen OR en directie zag, waarbij iedereen foto's uit een stapel kon kiezen om die verhouding te verbeelden. Mij is bijgebleven dat Jan Karel op de proppen kwam met een foto van een groep mensen die gezamenlijk bezig zijn een in de modder vastgelopen bus weer op gang te krijgen. Mooi symbool. Fraaier dan het beeld van de ME'ers en demonstranten die in grimmige sfeer tegenover elkaar staan, een foto die er ook tussen zat.

Later liet Jan Karel zich een keer ontvallen dat hij bij een volgende vergelijkbare sessie wel zou willen gaan slootje springen. Helaas is dat er nooit van gekomen – de OR heeft deze kans laten lopen. Misschien een mooie activiteit om het toekomstige gemis van een OROV op te vullen? Buiten in de polder. De krachtmeting met lucht, water, modder en kroos. En, uiteraard, ieder slootje precies eenmaal over, via de kortst mogelijke route.